

| | | |
|--|---|------------------------------------|
|  MUNICIPIO DE ALEJANDRIA NIT:890983701-1 | SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL | Código: F-CA-SG-04 |
| | | Versión: 01 |
| | | Fecha de aprobación: 05/26/2016 |
| | | Página 1 de 10 |

Acta N° 1- 2022

Consejo Municipal de Política Social

Objetivo: informe de las mesas de política pública y las diferentes dependencias de la administración Municipal (avances, dificultades)

Fecha de Reunión: 17 de Marzo de 2022.

Hora: 09:30 am.

Lugar: Parque Educativo

Orden del día

1. Saludo y bienvenida por parte de la secretaría técnica
2. Verificación del quorum
3. Apertura del Consejo Municipal de Política Social por parte de la Señora Alcaldesa Sor María Ocampo
4. Lectura del acta anterior
5. Informe de las mesas de política pública y las diferentes dependencias de la administración Municipal
6. Intervención de la señora Sandra Echeverri del I.C.B.F
7. Propositiones y Varios
8. Cierre del consejo

Desarrollo del Consejo

1. Desde la secretaría técnica del COMPOS se saluda y exhorta a los integrantes de los diferentes grupos poblacionales integrantes del Consejo municipal de política social a participar de forma comprometida en todo el componente social para generar un mayor bienestar social en la comunidad.
2. Verificación del quorum (anexo listo de asistencia)
3. La Doctora Sor María Ocampo realiza la apertura del Consejo, dando gracias al creador por la oportunidad de reunirnos en este primer COMPOS del 2022 y agradece e invita a los participantes a ser entes activos en la construcción de un mayor bienestar social y que este importante componente está plasmado en la construcción del plan de desarrollo unidos por Alejandria construyendo territorio

“UNIDOS POR ALEJANDRÍA, CONSTRUYENDO TERRITORIO”
SOR MARÍA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023

| | | |
|--|---|------------------------------------|
|  MUNICIPIO DE ALEJANDRIA NIT:890983701-1 | SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL | Código: F-CA-SG-04 |
| | | Versión: 01 |
| | | Fecha de aprobación: 05/26/2016 |
| | | Página 2 de 10 |

2020 2023, igualmente llama a que todos seamos participes en el mejoramiento de la calidad de vida de los Alejandrinos

4. Se realiza la lectura del acta anterior y es aprobada por los asistentes

5. Se continua con el Informe de las mesas de política pública y las diferentes dependencias de la administración Municipal, la señora María Evangelina Martínez Suarez secretaria de salud toma la palabra e inicia hablando de las acciones que se están realizando desde esta dependencia, como es el acompañamiento a los grupos de mujeres, a las juntas de acción comunal a los adultos mayores y al hospital Luis Felipe Arbeláez, seguidamente le da la palabra a la señora gerontóloga municipal quien habla sobre la política pública del adulto mayor y hace énfasis que desde la Gobernación de Antioquia se solicitó el plan de trabajo del comité gerontológico municipal, el cual se socializara esta tarde a las 3pm en reunión en dicho comité, e igualmente un plan de trabajo para dos años por secretaría, igualmente dice que se actualizo el acuerdo municipal del cabildo mayor este año y dice que no se actualizaba desde el 2005 y dice que se ha avanzado mucho en este sentido y próximamente entregara los avances, donde dice que hay coherencia con los planes departamentales y nacionales y dice finalmente que se sigue trabajando en la ruta de atención y buen trato del adulto mayor, toma la palabra el señor Arcadio Pamplona quien habla de la política pública comunal y dice que una acción comunal es una organización primaria en la comunidad, las cuales buscan generar soluciones colectivas a necesidades y aspiraciones de los ciudadanos desde el núcleo más pequeño de organización. Lo que se pretende con la creación de la política pública comunal, es orientar al fortalecimiento de los Organismos de Acciones Comunes (OAC), a través de la definición de estrategias, acciones y metas correctas que contribuyan a su reconocimiento, autonomía independencia y sostenibilidad dice que por ello se llega a la necesidad de crear un diagnostico donde cada una de las juntas de acción comunal participes y sean parte fundamental de esta construcción de la política pública comunal, donde cada una de las organizaciones realicen un aporte desde sus necesidades más sentidas, para así mismo fortalecer los territorios y crear una comunicación estable con el estado, donde se pueda orientar y ejecutar

“UNIDOS POR ALEJANDRÍA, CONSTRUYENDO TERRITORIO”
SOR MARÍA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023

| | | |
|--|---|------------------------------------|
|  MUNICIPIO DE ALEJANDRIA NIT:890983701-1 | SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL | Código: F-CA-SG-04 |
| | | Versión: 01 |
| | | Fecha de aprobación: 05/26/2016 |
| | | Página 3 de 10 |

autónomamente propuestas muestra los avances como son:

AVANCES

- ▶ Diagnóstico participativo comunitario.
- ▶ Talleres desde la secretaria de salud y bienestar social.
- ▶ convites participativos ciudadanos.
- ▶ Socialización de la nueva ley 2166 que retoma la ley 1989

Y también dice que estos son los retos que deben afrontar:

RETOS

- ▶ Hacer encuentros comunales
- ▶ reactivación de los núcleos zonales
- ▶ Visitas veredales casa por casa
- ▶ Fortalecimientos comunitarios
- ▶ Que el 50% de las juntas se les ayude a tramitar documentos legales para propuestas de proyectos
- ▶ Registro Único Comunal (RUC).

Posteriormente continua la señora Andrea Osorio y habla de la política pública de equidad y género municipal y habla del acuerdo 17 de 28 de noviembre de 2014 "por medio del cual se adopta la política pública municipal de equidad de género para las mujeres y unos lineamientos del plan de igualdad de oportunidades para las mujeres del municipio de Alejandria y se dictan otras disposiciones". y que se encuentra en el plan de desarrollo municipal "unidos por Alejandria construyendo territorio" 2020-2023.

1. LINEA ESTRATEGICA: ALEJANDRIA CON BIENESTAR E INCLUSION SOCIAL

COMPONENTE

1.9. Mujer y Diversidad

PROGRAMA

- 1.9.1 - Diseño y formulación de la política pública de mujeres
- 1.9.2 - Implementación de la política pública de mujeres
- 1.9.3 - Mujer rural
- 1.9.4 - Talleres a la población LGTBI
- 1.9.5 - Erradicación de la violencia contra las mujeres

"UNIDOS POR ALEJANDRIA, CONSTRUYENDO TERRITORIO"
SOR MARIA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023

| | | |
|--|---|------------------------------------|
|  MUNICIPIO DE ALEJANDRIA NIT:890983701-1 | SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL | Código: F-CA-SG-04 |
| | | Versión: 01 |
| | | Fecha de aprobación: 05/26/2016 |
| | | Página 4 de 10 |

Presenta al COMPOS los siguientes avances:

ACTUALIZACION DE LA POLITICA PUBLICA DE EQUIDAD Y GENERO
CELEBRACION DE LA SEMANA DE LA MUJER 2020, 2021,2022
APOYO A GRUPOS DE MUJERES EN EL AREA RURAL (Realización de plan de
Acción Anual)

- Formación en el SENA (Cursos Cortos)
 - Proyecto de Seguridad Alimentaria “Huertas Caseras” Beneficiarias: 91 Mujeres del área Rural de las Veredas: San Antonio, Cruces, Tocaima, El Popo, San Lorenzo.
 - Bazares de Emprendimiento Femenino
 - Celebración de la Semana de la Erradicación de la Violencia contra las Mujeres en el Mes de Noviembre.
 - Mesa municipal para erradicar la violencia contra las mujeres.
- Proyecto en Cofinanciación con ISAGEN:“Mujeres Alejandrinas, saludables, emprendedoras y productivas” 2021-2023.
En el año 2021-2022, Se ejecutara el mejoramiento y restauración de los centros de salud de la vereda el respaldo y de la vereda la inmaculada, con su respectiva dotación.
En el año 2022 y 2023, se ejecutara actividades de emprendimiento y fortalecimiento de actividades productivas, como siembra de frutales y fertilización del cultivo de café.
Igualmente, dice, hay muchos retos por delante entre los que menciona:
Trabajar de manera Articulada con los grupos de Mujeres del Área Urbana.
- Ayudar a fortalecer las ideas de emprendimiento
 - Hacer más Visible las necesidades y proyecciones de la población LGTBI+Q del municipio de Alejandria.

Continúa la señora Mary Gómez trabajadora social de la E.S.E HOSPITAL LUIS FELIPE ARBELAEZ quien inicialmente realiza por unos minutos una pausa activa y continua con la Política de participación social en salud donde recalcan que La PPSS parte del reconocimiento de la participación como derecho fundamental vinculado al derecho a la salud (leyes 1438/2011 y 1751 de 2015). Estado garante y ciudadanía haciendo parte de su construcción. Cobija el territorio nacional y a los integrantes del Sistema, y recuerdan que el Objetivo General es Definir y desarrollar las directrices que permitan: Al Estado, garantizar el derecho a la participación en salud y su fortalecimiento; y A la ciudadanía la apropiación de mecanismos y condiciones para participar en las decisiones relacionadas con el derecho fundamental a la salud, en el marco de la ley estatutaria de salud y en armonía con la Política de Atención Integral en Salud – PAIS, dice que se han tenido avances significativos como la creación el año pasado de una veeduría

“UNIDOS POR ALEJANDRÍA, CONSTRUYENDO TERRITORIO”
SOR MARÍA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023

| | | |
|--|---|------------------------------------|
|  MUNICIPIO DE ALEJANDRIA NIT:890983701-1 | SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL | Código: F-CA-SG-04 |
| | | Versión: 01 |
| | | Fecha de aprobación: 05/26/2016 |
| | | Página 5 de 10 |

ciudadana en salud, y que se tiene un contacto básicamente con la liga de usuarios que se tiene en el hospital, y dice que si se tienen espacios para aportar de forma constructiva y no por fuera de forma destructiva.

Seguidamente habla el secretario de Educación señor Silvio Ángel rivera y dice que desde este despacho se tiene la política pública de juventud y se tiene contratado a Julián Vergara desde el 24 de enero de 2022 y que desde allí se trabajan con los jóvenes desde el deporte y todas las áreas culturales.

Continúa el enlace de victimas municipal, Maribel Monsalve y dice que en estos momentos se viene trabajando con la población adulta mayor, ya que es la población que se está priorizando para la indemnización y las ayudas humanitarias y se les colabora llamando a la unidad ya que allí es difícil la comunicación y que el resultado es que a los 20 días ya les está llegando la ayuda humanitaria y sé que se han realizado 26 solicitudes de ayuda humanitaria y seis entrevistas únicas que es donde se identifica las carencias de cada núcleo familiar

Continúa Érica Janeth Garzón coordinadora del programa modalidad familiar quien dice que se presta el servicio en 8 veredas a niños y niñas menores de 5 años y madres gestantes y que tienen cupo para recibir niños, pero no gestantes ya que este cupo está completo, dice que el trabajo es integral y cada mes se entrega un complemento alimentario según la edad y en cada encuentro se da un refrigerio según minuta del I.C.B.F y es el operador COREDI quien envía estos alimentos.

Continúa la señora Adelfa Guarín de familias en acción y dice que en actualmente están realizando pagos para los estudiantes y también para los menores de 06 años, se han realizado 592 pagos a titulares del programa familias en acción, dice que en ingreso solidario solo cuenta con la plataforma ya que no les comparte el listado y que allí se realizan las novedades que los usuarios reportan

- Intervención de la señora Sandra Echeverri quien habla del MODELO DE GESTIÓN TERRITORIAL PARA LAS POLÍTICAS DE NIÑEZ Y DE FAMILIAS y dice que es el conjunto de elementos necesarios para generar y fortalecer capacidades institucionales del nivel nacional y territorial en vía de lograr la adecuada formulación, implementación y seguimiento de las políticas públicas dirigidas a la primera infancia, infancia, adolescencia y al apoyo y fortalecimiento familiar, en los territorios y que va dirigido a las Entidades Territoriales y equipos que acompañan a las administraciones locales en los procesos de participación y el desarrollo del momento de autovaloración en el marco del Modelo de Gestión Territorial, la cual busca determinar el estado de desarrollo frente a la gestión de

“UNIDOS POR ALEJANDRÍA, CONSTRUYENDO TERRITORIO”
SOR MARÍA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023

| | | |
|--|---|------------------------------------|
|  MUNICIPIO DE ALEJANDRIA NIT:890983701-1 | SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL | Código: F-CA-SG-04 |
| | | Versión: 01 |
| | | Fecha de aprobación: 05/26/2016 |
| | | Página 6 de 10 |

las políticas públicas dirigidas a la niñez y las familias para que posterior a ello, se puedan determinar acciones que mejoren este desarrollo y cumplan con el propósito de garantizar de manera efectiva los derechos de las niñas, niños, adolescentes y sus familias y que tiene como propósito Brindar orientaciones para llevar a cabo la socialización del proceso de autovaloración realizado por las entidades territoriales frente al desarrollo de las políticas públicas en el territorio con las niñas, los niños y los adolescentes de la instancia de participación del SNBF y reconocer sus propuestas en la definición de acciones que permitan fortalecer el proceso y contribuir en mejorarlas capacidades institucionales de la entidad territorial.

7. Propositiones y varios, se leen las preguntas y se encuentra una felicitación a la señora alcaldesa por tener en cuenta a las personas en situación de discapacidad y a los grupos de mujeres, lo escribe la señora Teresa Monsalve, la señora Laura Restrepo quien solicita adecuación para la movilidad y mejor calidad de vida, como rampas, y que hay aceras interrumpidas y desiguales, después la señora Bibiana López habla del modelo de gestión territorial del que hablo la Sandra Echeverri del I.C.B.F y que es precisamente las cuatro líneas de política pública nacional para aterrizarlo a nuestro contexto porque de esas líneas se debe trabajar, por último la señora alcaldesa cierra EL COMPOS dando el agradecimiento a todas las personas que asistieron.
8. Se termina el COMPOS siendo las 11:45am

Se termina la reunión siendo las 11:45 am

Anexo listado de Asistencia



JORGE HERNÁN GUARÍN GIRALDO
Secretario mesa técnica

“UNIDOS POR ALEJANDRÍA, CONSTRUYENDO TERRITORIO”
SOR MARÍA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023



MUNICIPIO DE ALEJANDRIA
NIT:890983701-1

SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL

Código: F-CA-SG-04

Versión: 01

Fecha de aprobación:
05/26/2016

Página | 7 de 10



NIT: 890.983.701-1
MUNICIPIO DE ALEJANDRÍA-ANTIOQUIA.



| FECHA: | | RESPONSABLE: | | REUNION / OBJETIVO: | | LUGAR: | | | | | | | |
|-------------------------------|----------------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-------|------------------|----------------------|----------|--------|--------------|------|-------|--------------------------|
| 77/Marzo/2022 | | | | COMPOS | | Parque Educativo | | | | | | | |
| Nombres y apellidos completos | No. Documento de identidad | Entidad/Organización | Teléfono | Asunto | ZONA | | GRUPO POBLACIONAL | | | | SEJO | FIRMA | |
| | | | | | RURAL | URBANA | Alto desordenamiento | Indígena | LORETI | Discrecional | | | Miembros de la comunidad |
| Selsoy Yare G. | 1052.071.065. | Comarcas Libres | 322 486 6836 | COMPOS | | X | | | | | X | | Selsoy Yare G. |
| Leda Botero Castro | 21.431.892 | Comunidad | 314 794 1136 | COMPOS | | X | | | | | X | | Leda Botero Castro |
| Teresa M H | 21432076 | COMPOS | 316 746 0021 | COMPOS | | X | | | | | X | X | Teresa M H |
| Jorge Luis Gomez Amargo | 1010548432 | Personeria | 3012454415 | COMPOS | | X | | | | | X | | Jorge Luis Gomez Amargo |
| Daurmy Lopez C | 70124192 | Hospital | 3137537479 | COMPOS | | X | | | | | X | | Daurmy Lopez C |
| Sose O. Castaño T. | 8'324 766 | P.D.NAL | 303554541 | COMPOS | | X | | | | | X | | Sose O. Castaño T. |
| Angel Rivera Pramilo | 70288863 | Educación | 3122883073 | COMPOS | | X | | | | | X | | Angel Rivera Pramilo |
| Ganneth Biviana Lopez V. | 3193494682 | Sec Salud y B.S | 3193494682 | COMPOS | | X | | | | | X | | Ganneth Biviana Lopez V. |
| Myriam Delgado G. | 21431725 | Gobierno | 312211653 | COMPOS | | X | | | | | X | | Myriam Delgado G. |
| Maribel Martínez M. | 1001142197 | Enlace de V. victimas | 3107117724 | COMPOS | | X | | | | | X | X | Maribel Martínez M. |

UNIDOS POR ALEJANDRIA, CONSTRUYENDO TERRITORIO!
SOR MARIA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023

Calle 20 N° 19-36, Conmutador: 8660102 - 8660016 - Fax 8660155
Web: www.alejandria-antioquia.gov.co -email: contactenos@alejandria-antioquia.gov.co



NIT: 890.983.701-1
MUNICIPIO DE ALEJANDRÍA-ANTIOQUIA.



| FECHA: | | RESPONSABLE: | | REUNION / OBJETIVO: | | LUGAR: | | | | | | | |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------|------------|---------------------|-------|------------------|----------------------|----------|--------|--------------|------|-------|--------------------------|
| 17/Marzo/2022 | | Jose H Guzman | | COMPOS | | Parque Educativo | | | | | | | |
| Nombres y apellidos completos | No. Documento de identidad | Entidad/Organización | Teléfono | Asunto | ZONA | | GRUPO POBLACIONAL | | | | SEJO | FIRMA | |
| | | | | | RURAL | URBANA | Alto desordenamiento | Indígena | LORETI | Discrecional | | | Miembros de la comunidad |
| Made Cecilia Luján | 43858999 | COFEDI | 316240021 | COMPOS | | X | | | | | X | | Made Cecilia Luján |
| Maria Pastora Martinez | 21430608 | Abitante | 3104203474 | COMPOS | | X | | | | | X | | Maria Pastora Martinez |
| Berobielva Guzmán G. | 22115553 | Comunidad | 316266188 | COMPOS | | X | | | | | X | | Berobielva Guzmán G. |
| Mary Luz Gómez A. | 1041231810 | C.D. I Pos. Los Brs | 3117599835 | COMPOS | | X | | | | | X | | Mary Luz Gómez A. |
| Andreo Osorio Henao | 1033070803 | SSBS | 3197692826 | COMPOS | | X | | | | X | X | | Andreo Osorio Henao |
| JULIAN A VERGARA | 10209001 | DE | 210652021 | COMPOS | | X | | | | | X | | JULIAN A VERGARA |
| Hector A Ruizpaz O. | 15.433.777 | Oficina Agromineral | 3213777734 | COMPOS | | X | | | | | X | | Hector A Ruizpaz O. |
| Waldy Noya Monro | 15678779 | SSYBA | 316257587 | COMPOS | | X | | | | | X | | Waldy Noya Monro |
| Ana Aguinaga Vidales | 32211570 | Planeación | 3122881816 | COMPOS | | X | | | | | X | | Ana Aguinaga Vidales |
| Desa Daniela Ros S. | 1027072121 | UAESP | 3004525451 | COMPOS | | X | | | | | X | X | Desa Daniela Ros S. |

UNIDOS POR ALEJANDRIA, CONSTRUYENDO TERRITORIO!
SOR MARIA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023

Calle 20 N° 19-36, Conmutador: 8660102 - 8660016 - Fax 8660155
Web: www.alejandria-antioquia.gov.co -email: contactenos@alejandria-antioquia.gov.co

“UNIDOS POR ALEJANDRIA, CONSTRUYENDO TERRITORIO”
SOR MARIA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023



MUNICIPIO DE ALEJANDRIA
NIT:890983701-1

SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL

Código: F-CA-SG-04

Versión: 01

Fecha de aprobación:
05/26/2016

Página | 8 de 10



NIT: 890.983.701-1
MUNICIPIO DE ALEJANDRÍA-ANTIOQUIA.



| FECHA: | | RESPONSABLE: | | REUNION / OBJETIVO: | | LUGAR: | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------|------------|---------------------|-------|-------------------|-------------------|-----------|-------------|----------------|-------|---------|-------|--------------|-------|--|-------------------|
| 17/03/2022 | | | | COMPOS | | Parque educativo. | | | | | | | | | | | |
| Nombres y apellidos completos | No. Documento de Identidad | Entidad/Organización | Teléfono | Asunto | ZONA | | GRUPO POBLACIONAL | | | | | SEJO | | | FIRMA | | |
| | | | | | RURAL | URBANA | Afro-desplazados | Migración | Desplazados | Mayoría Étnica | Otros | Mujeres | Niños | Adolescentes | | | |
| Adelfa Ha Gavini | 21.432.104 | | 3128459596 | COMPOS | | X | | | | | | X | X | | | | |
| Juan Aracelo Pampaloni | 15453602 | SSB, S.C. | 314649618 | | | V | | | | | | X | X | | | | |
| Erika Janeth Guzmán M. | 1032070286 | COREDI | 3144757675 | COMPOS | X | | | | | | | X | X | | | | Erika J Guzmán M. |
| Sor Maria Ocampo | 21432046 | ALCALDESA | 3127450875 | COMPOS | X | | | | | | | X | X | | | | |
| Silvia Nara Gil Serna | 41319882 | SSBB | 3117053162 | COMPOS | X | | | | | | | X | X | | | | |
| Sandra Miriam Chacón | 105278550 | ICB+ | 2002448779 | COMPOS | V | | | | | | | X | X | | | | |
| Johana Nara H. | 32936454 | Hogender | 3122883050 | Compos | X | | | | | | | X | X | | | | |
| Marleny Pendon | 9143121 | Hospital de Transito | 3216406525 | compos | X | | | | | | | X | X | | | | |

UNIDOS POR ALEJANDRIA, CONSTRUYENDO TERRITORIO!
SOR MARIA OCAMPO GIRALDO

ALCALDESA 2020-2023
Calle 20 N° 19-36, Conmutador: 8660102 - 8660016 - Fax 8660155
Web: www.alejandria-antioquia.gov.co -email: contactenos@alejandria-antioquia.gov.co



“UNIDOS POR ALEJANDRÍA, CONSTRUYENDO TERRITORIO”
SOR MARIA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023



MUNICIPIO DE
ALEJANDRIA
NIT:890983701-1

SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL

Código: F-CA-SG-04

Versión: 01

Fecha de aprobación:
05/26/2016

Página | 9 de 10



“UNIDOS POR ALEJANDRÍA, CONSTRUYENDO TERRITORIO”
SOR MARÍA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023



MUNICIPIO DE
ALEJANDRIA
NIT:890983701-1

SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO SOCIAL

Código: F-CA-SG-04

Versión: 01

Fecha de aprobación:
05/26/2016

Página | 10 de 10



“UNIDOS POR ALEJANDRÍA, CONSTRUYENDO TERRITORIO”
SOR MARÍA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023



MUNICIPIO DE
ALEJANDRIA
NIT:890983701-1

**SECRETARIA DE SALUD Y DESARROLLO
SOCIAL**

Código: F-CA-SG-04

Versión: 01

Fecha de aprobación:
05/26/2016

Página | 11 de 10

“UNIDOS POR ALEJANDRÍA, CONSTRUYENDO TERRITORIO”
SOR MARÍA OCAMPO GIRALDO
ALCALDESA 2020-2023